

# D'ORNANO

## PARTNERS



### CEE 및 SEE 분야 20년 경력

도르나노 파트너스(D'ORNANO PARTNERS)는 파트너 프랑수아 도르나노와 그의 팀이 지난 20년간 쌓아온 CEE 및 SEE 분야에서 오랫동안 인정받고 입증된 경험을 바탕으로 2018년에 설립된 국제 로펌입니다. 그 전문성은 챔버스 글로벌 가이드(Chambers Global guide)에서 지속적으로 인정받아 왔으며, 프랑수아 도르나노는 CEE 분야에서 최고 수준의 역량을 갖춘 "외국 전문가"로 선정되었습니다.

도르나노 파트너스는 상기 지역에서 가치와 규모 면에서 가장 중요하고 눈에 띄는 거래에 다수 참여하였으며, 복잡한 업무의 규모도 상당히 수행하였습니다. 설립 이후 다양한 국가에 사무소를 개설하는 동시에 현지 주요 로펌과 긴밀한 제휴 관계를 구축하여 해당 국가의 법률과 상황에 맞는 법률 서비스를 제공할 수 있게 되었습니다. 그 결과 현재 다양한 지역 비즈니스 이슈에 유연하게 대응할 수 있는 구조를 갖추고 있습니다.

### 모든 CEE 및 SEE 국가를 위한 '원스톱 서비스' 제공



도르나노 파트너스는 고객에게 CEE 및 SEE 지역 전체의 현지 및 국경 간 업무에 대해 단일 소스를 통한 고품질의 맞춤형 법률 자문을 제공합니다. **헝가리, 체코, 슬로바키아, 루마니아, 구 유고슬라비아 국가(크로아티아, 세르비아, 몬테네그로, 보스니아 헤르체고비나, 슬로베니아, 코소보, 알바니아, 마케도니아), 우크라이나 및 불가리아**에 개입할 수 있습니다. 또한 도르나노 파트너스는 여러 관할권에서 동시에 진행되는 M&A 거래에서 다국적 기업에 자문을 제공할 수 있는 역량을 갖추고 있습니다. 저희 팀은 정부 부처 및 기관과 오랜 기간 긴밀한 관계를 구축해 왔으며, 따라서 행정 절차 및 절차 전반에 걸쳐 고객을 안내할 수 있는 완벽한 위치에 있습니다.

## M&A/기업 전문 로펌

당사의 변호사들은 거래 전문 변호사로서 다국가 및 국내 합병, 구조 조정, 인수 및 처분, 사업 양도 및 합작 투자 거래에 대한 자문을 제공하는 해당 분야의 리더로 인정받고 있습니다. 도르나노 파트너스는 매수자, 매도자, 인수 대상은 물론 기업의 내부 조직과 경영진에게 모든 활동과 기업 니즈에 대한 자문을 제공합니다.

도르나노 파트너스는 상장 및 비상장 기업, 다국적 기업, 은행 및 기타 금융 기관을 포함한 전 세계 고객과 협력합니다. 특히 농식품, 은행 및 보험, 기술 및 통신, 소매, 제약, 호텔 및 부동산 등 다양한 산업 분야에서 고객이 거래를 성사시킬 수 있도록 지원합니다.

## 코리안 데스크: 한국과 동유럽, 그리고 동남아시아를 연결합니다.

코리안 데스크는 한국계 프랑스 변호사 노승혜 변호사와 협력하여 한국 기업의 원활한 유럽 시장 진출과 확장을 위해 최선을 다하고 있습니다. 노승혜 변호사는 특히 상법 및 비즈니스 법률 분야에서 한국 고객들과 오랜 기간 국제 업무를 수행해 왔습니다. 또한 한국 고객사 또는 파트너와 협력하고 있거나 협력하기를 희망하는 유럽 기업들을 대상으로 한국 문화와 업무 방식을 전수하는 전문 강사로도 활동하고 있습니다. 노승혜 변호사는 2020년부터 2022년까지 회장을 역임한 재불한인차세대협회(JACOF)의 회원으로 활동하며 프랑스 내 한인 커뮤니티에도 활발히 참여하고 있습니다. 노승혜 변호사는 도르나노 파트너스 코리안 데스크의 Of Counsel 변호사입니다.

한국 문화에 대한 깊은 이해와 포괄적인 현지 및 지역 법률 전문성을 바탕으로 코리안 데스크는 한국 고객들에게 M&A 거래, 합병 후 통합, 유럽-중동-아프리카(CEE) 및 동남아시아(SEE) 지역에서의 사업 운영과 관련한 법률 지원을 제공할 수 있는 역량을 갖추고 있습니다.

## 주요 거래 사례

- **오상(Auchan)과 누드(Nhood)**가 오상 헝가리와 씨트러스 헝가리의 지분을 선도적인 부동산 투자 그룹인 인도텍에 매각하는 과정에서, 고객과 인도텍간의 협력 및 두 **헝가리** 자회사의 지배구조에 대한 세부적이고 복잡한 규정을 명시한 두 건의 합작투자 계약의 협상 및 초안 작성에 대한 자문을 제공했습니다.
- **오랑주(Orange)의 루마니아** 자회사가 OTE 그룹이 소유한 텔레콤 루마니아 커뮤니케이션즈(Telekom Romania Communications S.A.)의 지분 54%를 총 기업가치 4억9700만 유로에 해당하는 2억6800만 유로에 간접 인수하는 것과 관련하여 자문을 제공했습니다.
- 프랑스 호텔 그룹 **마마 셸터(Mama Shelter)**의 헝가리 자회사가 **체코와 세르비아**에 새로운 레지던스를 개장하는 데 자문을 제공했습니다.
- **그루파마(Groupama)**의 헝가리 자회사 (Groupama Biztosító Zrt.)가 헝가리 OTP 그룹의 크로아티아 자회사인 OTP Banka Dioničko Društvo가 소유한 **크로아티아** 보험회사 OTP Osiguranje d.d.의 자본금 전체를 인수하는 데 대해 자문을 제공했습니다. 또한 그루파마(Groupama)가 OTP Bank plc의 **불가리아** 자회사인 DSK Bank EAD 및 Expressbank AD로부터 Express Life Bulgaria IJSC의 자본금 100%를 인수하는 거래에 대해서도 자문을 제공했습니다.
- 프랑스 가금류 시장의 선두주자이자 유럽 최대 가금류 기업 중 하나인 **LDC**가 **헝가리** Tranzit 그룹의 대주주 지분을 인수하는 과정에서 복잡한 실사, 매도인과의 거래 문서 초안 작성 및 협상, 조인트벤처인 LDC Tranzit에 관한 모든 기업 이슈에 대한 자문을 제공했습니다.

- 프랑스 제약회사 **세르비에(Servier)**가 **헝가리**에서 대주주 자회사인 이지스 파마슈티컬스 (Egis Pharmaceuticals Plc.)의 발행주식 전량을 인수하기 위한 자발적 공개매수 제안과 그 후의 스퀴즈아웃(Squeeze-out), 부다페스트 증권거래소 상장폐지 과정에서 자문을 제공했습니다. 또한 세르비에의 **헝가리, 크로아티아, 세르비아** 내 계열사의 연례 보고서 승인 및 다양한 기업 변경(예: 활동, 내부 구조조정, 사업장 변경, 이사회 재구성) 등 모든 기업 이슈에 대해 지속적으로 지원하고 있습니다.
- 농업 협동조합 그룹인 **리마그레인(Limagrain)**이 헝가리에 있는 종자 생산 공장을 매입한 후 판매자에게 다시 임대하여 운영하는 것과 관련하여 자문을 제공했습니다. 또한 거래 후 발생한 이슈에 대해서도 자문하였습니다: 농업 규제 문제, 농민의 권리, 헝가리 농부들과의 법률 관계 구조화, 헝가리 국가 소유 회사와 체결한 종자 생산 계약 및 임대차 계약, 리노베이션 관련 건설 및 도시 규제 문제, 환경법 문제, **헝가리, 슬로바키아, 체코, 루마니아, 세르비아, 폴란드 및 불가리아**에서 회사의 상업 정책 및 계약 검토, 신규 헝가리 자회사의 일부 직원 이동 등에 대한 자문 등을 제공했습니다.
- **크레디 아그리콜(Crédit Agricole)**이 **세르비아**의 오스트리아 그룹 라이파이젠 은행 (Raiffeisen Bank)에 자회사인 크레디트 아그리콜 스키야(Crédit Agricole Srbija A.D.)를 매각하는 데 자문(인수 계약 및 금융 계약, 전환 서비스 계약(TSA) 초안 작성, 라이파이젠 은행과의 협상 및 거래 종결 준비 지원)을 제공했습니다.
- 글로벌 석유화학 대기업 **토탈(Total)**의 계열사 **AS24**에 **세르비아** 시장에서의 사업 운영, 보스니아 자회사의 청산, 크로아티아에서의 법률 및 규제 관점에서의 사업 활동에 대한 종합적인 검토에 대한 자문을 제공했습니다.
- 프랑스 이벤트 매니지먼트 회사인 **GL Events**가 **헝가리**에 1억 4천만 유로를 투자하는 과정에서 계약서(설계, 시공, 금융) 초안 작성 및 협상, 건축법 자문, 전시 센터의 리노베이션 및 부분 건축을 위한 공공 기관 대리를 제공했습니다.
- 부동산 운영사 **누드(Nhood)**의 **우크라이나** 사업 구조조정과 새로운 총지배인 지명을 포함한 일반 및 특정 기업 문제에 대한 지원을 하였습니다.
- **아코르(Accor)** 그룹이 **마케도니아** 스코페에서 이비스 표준에 따라, **알바니아** 티라나에서 소피텔 표준에 따라 각각 두 개의 호텔을 운영하는 프로젝트 중 각 관할 지역의 현지 비즈니스 파트너와 호텔 관리 계약을 체결하는 과정에서 고객이 사용한 템플릿 관리 계약서가 마케도니아와 알바니아의 현지 법률에 부합하는지 검토하고 필요한 경우 수정을 제안하며 기업 구조, 세금 및 회계 문제를 분석하는 등의 자문을 제공했습니다.

## 연락처



**François d'Ornano**  
프랑수아 도르나노  
창립 파트너



변호사 노승혜